

Inhalt

Rückblick und Ausblick

Forum Kirchenmanagement

Veranstaltungen

Literatur

Anhang

Liebe Leserinnen und Leser,

wir sind froh und dankbar, auf ein arbeitsreiches, aber erfolgreiches Jahr der Vernetzung zurückblicken zu dürfen. Heute können wir sagen, unsere im letzten Jahr gestartete Initiative, Akteure im Bereich des Kirchenmanagements näher zusammenzubringen, stößt auf Interesse und zieht immer größere Kreise.

So hat im Oktober 2011, nach der Fachtagung „Kirchenmanagement“ an der Katholischen Universität Eichstätt im Januar 2010 und dem gleichnamigen Fachworkshop an der Evangelischen Hochschule Nürnberg im Oktober 2010, die den Grundstein für das ökumenische Forum Kirchenmanagement legten, der zweite Fachworkshop Kirchenmanagement zum Thema „Change Management in Kirche“ stattgefunden. 35 Teilnehmerinnen und Teilnehmer aus Wissenschaft und Praxis diskutierten einen ganzen Tag lang, wie Change Management in Kirche gelingen kann. Auf diesem Wege danken wir nochmals den Referenten und der Referentin Herrn Dr. Lames, Frau Prof. Dr. Hofmann, Herrn Caspers, Herrn Prof. Dr. Nethöfel und Herrn Dalby, die durch ihre Impulsreferate den Horizont für die Diskussionen in den Arbeitsgruppen aufzeigten. Insbesondere der Nachmittag machte nochmals deutlich, wie viel Kompetenz und Erfahrung im Bereich Kirchenmanagement innerhalb der beiden großen Kirchen vorhanden sind, die solche Zusammenkünfte so außerordentlich wertvoll machen.

Die Evangelische Hochschule Nürnberg hat uns dankenswerterweise auch in diesem Jahr nicht nur die Räumlichkeiten zur Verfügung gestellt, sondern uns großartig bei der gesamten Organisation der Tagung unterstützt. Wir danken allen für die Beiträge und engagierte Teilnahme am Workshop, für die positiven und weiterführend kritisch-konstruktiven Rückmeldungen.

Der Fachworkshop brachte darüber hinaus erneut zu Tage: Die Vernetzung zwischen Akteuren der evangelischen und katholischen Kirche in Fragen des Kirchenmanagements ist vorangeschritten.



DR. CLAUDIA
PFRANG



DR. RABAN
FUHRMANN



DR. ALEXANDER
STOCK

Immer wieder erreichen uns Rückmeldungen aus den verschiedensten Bereichen der Kirchen, ob evangelisch oder katholisch, ob an der Uni lehrend oder in der Praxis stehend, die an Austausch und Vernetzung interessiert sind.

Dies hat uns ermutigt, im Sommer dieses Jahres ein Onlinemagazin in Angriff zu nehmen. Ziel ist es, Denkern und Praktikern im Bereich des Kirchenmanagements eine entsprechende Plattform anzubieten und den Austausch untereinander zu fördern. Wir danken Herrn Kirchenrat Dr. Koch (ELKB) und Herrn Direktor Dr. Lames (Bistum Trier), dass sie die Funktion eines Beirates für das Onlinemagazin übernommen haben und uns dabei unterstützen, dieses nach dem Grundsatz „akademisch und praxisnah“ auf hoher Qualität herauszugeben. Unser Dank gilt an dieser Stelle Herrn Kunkel, der uns beim Layout des Magazins mit seinem reichen Knowhow unterstützt. Ein Onlinemagazin lebt von verschiedensten Beiträgen aus Praxis und Wissenschaft. Wir freuen uns daher über Beiträge von Ihnen!

Zu guter Letzt ein Blick in die Zukunft: Auch für 2012 ist wieder ein Fachworkshop geplant. Die ersten Planungen sind bereits im Gange und wir würden uns freuen, wenn Sie sich heute schon den 29. September 2012 notieren würden. Wir halten Sie selbstverständlich über unsere Planungen auf dem Laufenden.

Nun wünschen wir Ihnen einen gesegneten Advent, ein frohes Weihnachtsfest, eine besinnliche „Zwischen-Zeit“ und freuen uns auf das An- und Weiterknüpfen am Netzwerk im Neuen Jahr!

*Dr. Claudia Pfrang, Dr. Raban Fuhrmann und
Dr. Alexander Stock*

„Forum Kirchenmanagement“

Wie OKR Dr. Hübner im Gespräch (vgl. Onlinemagazin 1/2011) betonte, ist es Aufgabe eines kirchlichen Managements im Sinne von „manus agere“ (Anleiten, Handreichung geben) oder „mansionem agere“ („Haus für den Eigentümer bestellen“), Managementtechniken für den kirchlichen Kontext zu übersetzen.

Genau dies hat sich das „Forum Kirchenmanagement“ zum Ziel gesetzt. Gemeinsam mit Reformverantwortlichen, Wissenschaftler/innen und Praktiker/innen wollen wir zum kritischen Diskurs und zum Austausch darüber anregen, wie und unter welchen „Vorzeichen“ Methoden des Managements für den kirchlichen Bereich fruchtbar werden können. Deshalb laden wir Sie ein, sich am Netzwerk in vielfältiger Form zu beteiligen:

- Fachworkshop Kirchenmanagement 2012

Schon heute ergeht unsere herzliche Einladung an Sie alle zum nächsten Fachworkshop am 29. September 2012 in die Evangelische Hochschule Nürnberg. Wenn Sie hierfür einen Beitrag leisten wollen oder aufgrund der Erfahrungen der letzten Male Verbesserungsvorschläge haben, dann nehmen Sie bitte mit uns Kontakt auf. Wir befinden uns derzeit noch in der Konzeptionsphase und sind für inhaltliche Impulse jederzeit offen.

- Besuchen Sie unsere Seite
www.kirchenmanagement.com

Hier finden Sie sowohl die Dokumentation des letzten Fachworkshops (unter www.kirchenmanagement.com/KM-Doku2011.pdf) als auch das letzte Onlinemagazin Kirchenmanagement. Des Weiteren wurde ein Downloadbereich eingerichtet, in dem Sie Konzepte, Artikel und Folien für Interessierte zum Download bereitstellen können.

- Arbeiten Sie mit am Onlinemagazin Kirchenmanagement

Wir würden uns freuen, wenn Sie sich mit Artikeln aus Ihrem Tätigkeitsbereich an den nächsten Ausgaben des Onlinemagazins Kirchenmanagement beteiligen würden. Die nächste Ausgabe ist für Sommer 2012 geplant.

- Unterstützen Sie die Vernetzung

Der Fachworkshop im Oktober machte deutlich, dass im virtuellen Netzwerk Forum Kirchenmanagement sehr viele Reformserfahrungen zu unterschiedlichsten Themen und die Bereitschaft, diese mit anderen zu teilen, vorhanden sind. Hier wäre eventuell ein Netzwerk-Mailverteiler von Nutzen. Dieser würde es ermöglichen, dass dafür angemeldete Personen Fragen und Ideen zu Reformthemen an alle Teilnehmer/innen des Verteilers schicken und damit Erfahrungswissen gezielt abfragen könnten. Wenn Sie sich dafür interessieren dann melden Sie sich bitte an unter: Kirchenmanagement-subscribe@yahoogroups.de. Der Mailverteiler ist dann über Kirchenmanagement@yahoogroups.de zu erreichen.

Die derzeitigen Koordinatoren des Netzwerks, Frau Dr. Pfrang, Herrn Dr. Fuhrmann und Herrn Dr. Stock, können Sie jederzeit neben der bekannten Adresse Kirchenmanagement@web.de auch über info@kirchenmanagement.com erreichen. Wir bitten Sie, insbesondere bei größeren Mailanhängen letztere Adresse zu verwenden.

Wir freuen uns auf Ihr Mitwirken! Ihre Beiträge, Verbesserungsvorschläge und Mitstreiter/innen in der Organisation des Netzwerks und des nächsten Fachworkshop sind uns jederzeit willkommen!

Veranstaltungen¹

Weiterbildungen und Veranstaltungen zum Thema Kirchenmanagement 2012

Viele evangelische und katholische Akademien und Organisationen bieten auch 2012 Weiterbildungen und Veranstaltungen zum Thema Kirchenmanagement an. Auch wenn der Begriff „Management“ vielfach vermieden wird, so ist doch die Frage der Entwicklung der Kirche oder einzelner kirchlichen Felder unter Berücksichtigung moderner Techniken, Methoden und Verfahren hoch aktuell.

An dieser Stelle soll auf eine Veranstaltung noch im Advent 2011 hingewiesen werden, die von der **Thomas-Morus-Akademie** (Erzbistum Köln) ausgerichtet wird: Innovation als strategische Herausforderung in Kirche und Gesellschaft. (www.tma-bensberg.de/?oid=3495)



Innovation als strategische Herausforderung in Kirche und Gesellschaft

2. Kongress Strategie und Entwicklung in Kirche und Gesellschaft
5. bis 6. Dezember 2011

Aus den vielen weiteren Angeboten möchten wir auf eine Veranstaltung hinweisen, die die Chancen und Grenzen des Ansatzes „emerging church“ diskutiert: „Viele Glieder ein Leib? **Lebendige Organisationen** am Beispiel des emerging church Ansatzes“. Ein Toolshop zur Frage, wie eine Organisation mehr als die Summe ihrer Teile und Mitglieder ist.



Erlangen, Freitag 23. abends und am 24. März 2012, ganztags (www.procedere.org)

» Die komplette Übersicht finden Sie im Anhang

1. Alle evangelischen und katholischen Anbieter sind eingeladen, weitere Fortbildungen zum Themenkomplex „Kirchenmanagement“ an das Forum Kirchenmanagement zu melden. Wir werden diese für unsere Zusammenstellung auf <http://www.kirchenmanagement.com/download.html> und in unserem nächsten Newsletter berücksichtigen.

Literatur²

Literaturauswahl zum Thema Kirchenmanagement 2010/2011

Das Thema Kirchenmanagement in all seinen Facetten hat gerade in den letzten beiden Jahren seinen Niederschlag in vielfältigen Publikationen gefunden. Im Folgenden sind einige aufgeführt, ohne einen Anspruch auf Vollständigkeit zu haben.

Hervorzuheben ist das Buch „Erfolgspotentiale der Kirche: ein Blick aus dem Management“, welches die Ergebnisse der ersten Fachtagung Kirchenmanagement zusammenfasst.



**Erfolgspotentiale der Kirche:
ein Blick aus dem Management**
Herausgegeben von Prof. Dr. Bernd Halfar

» Die komplette Übersicht finden Sie im Anhang

2. Über weitere Literaturhinweise zum Thema Kirchenmanagement aus dem Jahr 2011 oder 2012 sind wir dankbar und werden diese bei der nächsten Zusammenstellung berücksichtigen.

Impressum

Herausgeber: Netzwerk „Forum Kirchenmanagement“
Schriftleitung (ViSdP): Dr. Alexander Stock, Dr. Claudia Pfrang
Redaktionsteam: Dr. Claudia Pfrang, Stefan Kunkel,
Dr. Alexander Stock
Kontaktadresse: www.kirchenmanagement.com;
info@kirchenmanagement.com;
c/o Dr. Alexander Stock,
Thomas-Mann-Str.47, 90471 Nürnberg

| Datum | Veranstaltung (Träger) | weitere Informationen (Link zur Veranstaltung) |
|------------------|--|---|
| 10. - 12.01.2012 | Kompetenz und Konkurrenz Haupt- und Ehrenamtliche in kirchlicher Verantwortung (Evangelische Akademie Loccum) | Ehrenamtlicher und beruflicher Dienst haben laut Kirchenverfassung ELKH den gleichen Rang. Im Alltag aber changieren die Bilder von Pfarramt und Kirchenvorstand zwischen Teamworkern, Manager mit Aufsichtsrat, Schlüsselfigur mit Unterstützerguppe, Vereinsvorstand und Parlament. Wie kann der gemeinsame Dienst so gestaltet werden, dass in der Praxis die Kompetenzen der Verantwortlichen zur Wirkung kommen und nicht Konkurrenzen und Konflikte oder Macht und Ohnmacht im Amt? (http://www.loccum.de/programm/prog.html) |
| 27. - 29.01.2012 | Basis-Lehrgang Kirchenmanagement Modul 2 (Römisch-Katholische Zentralkonferenz der Schweiz) | Fortbildung mit folgenden Inhalten: <ul style="list-style-type: none"> • Marketing in Nonprofit-Organisationen • Bezugsgruppen, Erarbeitung Positionierung • Planung von konkreten Leistungen • Kommunikation mit Bezugsgruppen • Mitgliederpflege und -gewinnung (http://www.rkz.ch/upload/20110217100517.pdf) |
| 27. - 29.01.2012 | Vertrauen durch Verfahren? Eine Werkstatt-Tagung mit dem Prozedere-Verbund (Evangelische Akademie Loccum) | Kann es gelingen, wieder mehr Vertrauen zwischen Bürgern, Politik, Verwaltung, Kirchen und Unternehmen zu schaffen, um gesellschaftliche Projekte mit größerer Legitimation anzugehen und durchzuführen? Welche Rollen können Methoden, Verfahren und Prozesse dabei spielen? (http://www.loccum.de/programm/prog.html) |
| 14.02.2011 | Projektmanagement als Methode (IPOS - Institut für Personalberatung, Organisationsentwicklung und Supervision der EKHN) | Ein Projekt ist ein zeitlich begrenztes, nicht zur Routine gehörendes Entwicklungsvorhaben, welches ressortübergreifend erledigt wird. In einer Mischung aus Input und Erprobung in kleinen Gruppen wird anhand ausgewählter Entwicklungsvorhaben aus Ihrer Praxis gearbeitet. (http://www.ipos-ekhn.de/cms/seminar.html?&tx_ttnews[tt_news]=195&cHash=404066ca02a14d4e1523bef9bc2078a8) |
| 19./20.03.2011 | Bevor die Fetzen fliegen - Training der persönlichen Konfliktkompetenz (IPOS - Institut für Personalberatung, Organisationsentwicklung und Supervision der EKHN) | Konfliktgeschehen bei sich und anderen besser zu verstehen und seinen eigenen konstruktiven Weg darin zu finden, ist das Ziel des Tages: Die faire Auseinandersetzung um die beste Lösung statt Kampf, Flucht, Kälte oder sonstige ungute Gemengelagen. (http://www.ipos-ekhn.de/cms/seminar.html?&tx_ttnews[tt_news]=169&cHash=68df65b38710d00b1a5327459148b577) |
| 19. - 23.03.2011 | Führen und Leiten in der Kirche (Institut für Theologische und Pastorale Fortbildung des Erzbistums München-Freising) | Es erwartet Sie ein zweijähriger Intensivkurs, der Sie personenzentriert <ul style="list-style-type: none"> • mit in der Wirtschaft bewährten Handlungsstrategien vertraut macht. Diese werden in einer Gruppe von 12 Personen eingeübt und • pastoraltheologisch im Hinblick auf kirchliche Optionen und Prioritäten reflektiert und weitergeführt. • In der Supervision in regionalen Halbgruppen werden die in der Praxis gemachten Erfahrungen mit dem Ziel bearbeitet, die persönliche und berufliche Kompetenz zu fördern. Der Kurs „Führen und Leiten“ wird in Kooperation mit der Gesellschaft für Personalentwicklung (GfP) in Wien durchgeführt. (http://www.theologischefortbildung.de/index.php?inc=110&navi=1&id=135) |
| 22.03. 2012 | Erfolgreich Kommunizieren (IKMS- Institut für Kirche, Management und Spiritualität - Ordenshochschule der Kapuziner) | Inhalte: Kommunikationstechniken, Optimierung individuelles Kommunikationsverhalten Die Angebote des IKMS richten sich primär an Führungskräfte und Nachwuchsführungskräfte in sozialen, kirchlichen und sonstigen christlichen Organisationen. Ziel der Weiterbildung ist es des, die Teilnehmer dahingehend zu qualifizieren auf der Basis ihrer reflektierten Spiritualität/Geisteshaltung organisationale Veränderungsprozesse erfolgreich zu gestalten. (http://www.ikms.eu) |

| Datum | Veranstaltung (Träger) | weitere Informationen (Link zur Veranstaltung) |
|----------------|--|--|
| 22./23.03.2012 | Fundraising in Theorie und Praxis Wie Sie Spender und Sponsoren gewinnen (EKK- Institut für Ethisches Management der CVJM Hochschule) | Zwei Milliarden Euro spenden die Deutschen im Jahr. Voraussetzung für ein nachhaltiges Spendenmarketing ist die Etablierung eines strategischen und systematischen Fundraisings. Das Seminar vermittelt eine Einführung in die Konzepte und Methoden und Instrumente für die Praxis. (http://www.cvjm-hochschule.de/fileadmin/daten/Downloads/Fort-und-Weiterbildungen.pdf) |
| 22./23.03.2012 | Viele Glieder ein Leib? Lebendige Organisationen am Beispiel des emerging church Ansatzes (Netzwerk Procedere) | Das Phänomen – wie aus Teilen ein lebendiges Ganzes wird – wird als Emergenz bezeichnet. Eine grundsätzliche Herausforderung insbesondere für Organisationen, die eine anspruchsvolle Mission auf eine stark dezentrale, partizipative und individuelle Weise umsetzen wollen. An Beispielen aus dem kirchlichen Bereich werden in diesem Toolshop die Grundprinzipien herausgearbeitet und überlegt, was sich davon auf kirchliche und säkulare Organisationen übertragen läßt. (Dr. Raban Daniel Fuhrmann/ Dr. Peter Aschoff) (http://www.procedere.org) |
| 26./27.03.2011 | Leitungsaufgabe Change Management (IPOS - Institut für Personalberatung, Organisationsentwicklung und Supervision der EKHN) | Kirchliche und soziale Arbeitsfelder müssen sich in schnellerem Rhythmus den Veränderungen im Umfeld anpassen. Unsicherheit und Widerstand entstehen. Sie erhalten einen Einblick in die Prinzipien und Schritte des Veränderungsmanagements. Wir untersuchen die psychosozialen Anteile und Sie übertragen die Erkenntnisse anhand ausgewählter Praxisbeispiele auf die eigene Rolle in einem ziel- und ressourcenorientierten Vorgehen. (http://www.ipos-ekhn.de/cms/seminar.html?&tx_ttnews[tt_news]=187&cHash=d9c316320e2a418dcd7865882d9a0832) |
| 27./28.04.2012 | Ehrenamtliches Engagement fördern: wertschätzen, systematisch, nachhaltig (afg - Amt für Gemeindedienst der ELKB) | Fortbildung im Themenfeld Ehrenamt in verschiedenen Modulen. Anmeldungen für die Fortbildungseinheit 2012: (http://www.afg-elkb.de/index.php?id=494) |
| 28./29.04.2012 | Geteilte Gemeindeleitung Neubestimmung der cura pastoralis (Akademie der Diözese Rottenburg-Stuttgart) | Kann in der Frage „Gemeindeleitung bei Priestermangel“ in anderer Weise gedacht werden, als es derzeit geschieht? Ein innovativer Ansatz, der den Begriff „cura pastoralis“ im Kirchenrecht neu definiert und den Begriff des Amtes anders fasst, erlaubt es, die unterschiedlichen Modelle der Gemeindeleitung im Codex Iuris Canonici neu zu sichten und daraus Folgerungen für die Pastoral zu ziehen. (http://www.akademie-rs.de) |
| 05.05.2012 | 5. Ökumenischer Fundraisingtag (fundraisingbüro - Bistum Hildesheim, ELKH, Erzbistum Hamburg) | Der 5. Ökumenischen Fundraisingtag steht unter dem Motto „Geld ist nicht alles, aber alles ist nichts ohne Geld“. (http://www.oekft.de) |
| 08./09.06.2012 | Change Management Veränderungsprozesse professionell gestalten (EKK- Institut für Ethisches Management der CVJM Hochschule) | Aufgrund der sich wandelnden Gesellschaft sind Mitarbeiter in kirchlichen Organisationen immer auch Veränderungsmanager. Das Seminar vermittelt eine Einführung in die Konzepte und Methoden und Instrumente für die Praxis. (http://www.cvjm-hochschule.de/fileadmin/daten/Downloads/Fort-und-Weiterbildungen.pdf) |
| 14.06.2012 | Inwiefern können Laien Gemeinden leiten? (Akademie der Diözese Rottenburg-Stuttgart) | In dieser Veranstaltung werden „Neue Ansätze zur Gemeindeleitung bei Priestermangel“ diskutiert. Referent: Pfarrer Dr. theol. Lic. iur. can. Elmar Maria Morein, Horb (http://www.akademie-rs.de) |

| Datum | Veranstaltung (Träger) | weitere Informationen (Link zur Veranstaltung) |
|------------------|--|--|
| 19. - 21.06.2011 | Führungsaufgabe Personalentwicklung Seminar für Pfarrer und andere Führungskräfte (Institut für Theologische und Pastorale Fortbildung des Erzbistums München-Freising) | Dieses Seminar ermöglicht es Ihnen als Führungskraft, bewährte Methoden der Personalführung und Personalentwicklung (PE) kennen zu lernen und in Ihrer Situation anzuwenden. Sie <ul style="list-style-type: none"> erwerben ein Verständnis vom Sinn, den Möglichkeiten und den Grenzen der PE, lernen, wie Sie PE für Ihre Führungsaufgabe nutzen können, bekommen einen Überblick über wichtige Methoden, erhalten praktische Impulse für ihren Verantwortungsbereich und entwickeln konkrete Schritte der Umsetzung. (http://www.theologischefortbildung.de/index.php?inc=110&navi=1&id=270) |
| 21./22.06.2012 | Projektmanagement Projekte initiieren und umsetzen (EKK- Institut für Ethisches Management der CVJM Hochschule) | <ul style="list-style-type: none"> Projektplanung Projektsteuerung und Umgang mit Widerständen Projektabschluss Im Seminar werden diese Themen an Beispielen aus der Praxis reflektiert und eingeübt. (http://www.cvjm-hochschule.de/fileadmin/daten/Downloads/Fort-und-Weiterbildungen.pdf) |
| 25.06.2011 | Formen der Kooperation über Gemeindegrenzen hinaus organisieren (IPOS - Institut für Personalberatung, Organisationsentwicklung und Supervision der EKHN) | In vielen Gemeinden ist mittlerweile der Blick über die eigene Gemeindegrenze hinaus eingeübt. Viele Kirchenvorstände wollen auch ganz gezielt Formen der Zusammenarbeit, der Kooperation mit anderen Gemeinden eingehen. An diesem Tag sollen Informationen und Erfahrungen über verschiedenen Formen der „Kooperation“ zwischen Gemeinden im Mittelpunkt stehen. (http://www.ipos-ekhn.de/cms/seminar.html?&tx_ttnews[tt_news]=178&cHash=0bdf4cf0c1236023721b76d4b542a82b) |
| 17./18.09.2012 | Argumentationstraining (IKMS- Institut für Kirche, Management und Spiritualität - Ordenshochschule der Kapuziner) | Inhalte: Konfliktfähigkeit und Überzeugungsstärke in Verhandlungen, Besprechungen und Diskussionen; Optimierung des individuellen Argumentationstils Die Angebote des IKMS richten sich primär an Führungskräfte und Nachwuchsführungskräfte in sozialen, kirchlichen und sonstigen christlichen Organisationen. Ziel der Weiterbildung ist es des, die Teilnehmer dahingehend zu qualifizieren auf der Basis ihrer reflektierten Spiritualität/Geisteshaltung organisationale Veränderungsprozesse erfolgreich zu gestalten. (http://www.ikms.eu) |
| 29.09.2012 | Fachworkshop Kirchenmanagement 2012 | Ein Forum zum Austausch von Reformverantwortlichen aus der evangelischen und katholischen Kirche sowie Wissenschaftlern zu Entwicklungs- und Veränderungsprozessen in kirchlichen Organisationen. (http://www.kirchenmanagement.com) |
| | | |

*Ahrens, Petra-Angela / Wegner, Gerhard (2011): Ein schlafender Riese? **Evangelische Kirchengemeinden in Deutschland**, in: Halfar, Bernd (Hrsg.): Erfolgspotenziale der Kirche: ein Blick aus dem Management. - Baden-Baden, S.11-26*

*Beese, Dieter (2011): **Changemanagement in der Kirche**, in OnlineMagazin Kirchenmanagement, 1/2011 (Download: http://www.kirchenmanagement.com/Magazin_Ausgabe1.pdf)*

Beese, Dieter (2011): Kulturelle Stolperfallen - Wie reagieren Pfarrerrinnen und Pfarrer auf Zielstellungen? in: Halfar, Bernd (Hrsg.): Erfolgspotenziale der Kirche: ein Blick aus dem Management. - Baden-Baden, S.27-58

*Begrich, Thomas (2011): **Kirchliches Finanzmanagement und Entscheidungskulturen**, in: Halfar, Bernd (Hrsg.): Erfolgspotenziale der Kirche: ein Blick aus dem Management. - Baden-Baden, S.87-102*

*Bogenstätter, Ulrich (2009): **Nachhaltigkeit im Umgang mit kirchlichen Immobilien**, in: Kunst und Kirche; (2009), Nr. 4, Wien*

*Dessoy, V. (2010): **Die Reform reformieren. Wie Kirche lernen kann, strategisch zu denken und prozesshaft zu handeln**, in: Diakonia 1 (2010), 65-68. (Download: [http://www.kairos-cct.de/publikation/images/DESSOY%20\(2010\),%20Die%20Reform%20reformieren.pdf](http://www.kairos-cct.de/publikation/images/DESSOY%20(2010),%20Die%20Reform%20reformieren.pdf))*

*Dessoy, V. (2010): **Sag, wohin soll die Reise gehen? Strategisches Denken und Handeln in der Kirche**, in: TMA-Journal 1 (2010), 10. (Download: [http://www.kairos-cct.de/publikation/images/DESSOY%20\(2010\),%20Sag,%20wohin%20soll%20die%20Reise%20gehen.pdf](http://www.kairos-cct.de/publikation/images/DESSOY%20(2010),%20Sag,%20wohin%20soll%20die%20Reise%20gehen.pdf))*

*Dessoy, V. / Lames, G. [Hrsg.] (2010): „... und siehe, ich bin bei euch alle Tage bis an der Welt Ende“ (Mt 28,20). **Zukunft offen halten und Wandel gestalten. Strategisches Denken und Handeln in der Kirche**, Trier*

*Dessoy, V./ Lames, G. (2010): **Ethik und Moral** - Herausforderungen für das Entscheiden in Organisationen, in: T. Krobath, A. Heller (Hrsg.), Ethik organisieren. Handbuch der Organisationsethik, Freiburg 2010, 766-786. (Download: [http://www.kairos-cct.de/publikation/images/DESSOY,%20LAMES%20\(2010\),%20Ethik%20und%20Moral.pdf](http://www.kairos-cct.de/publikation/images/DESSOY,%20LAMES%20(2010),%20Ethik%20und%20Moral.pdf))*

*Donaubauer, Klaus (2011): **Finanzmanagement in der Kirche** - Aspekte kirchlicher Finanzentscheidungen, in: Halfar, Bernd (Hrsg.): Erfolgspotenziale der Kirche: ein Blick aus dem Management. - Baden-Baden, S.103-116*

*Faiß, Peter (2011): **Geschäftsprozessmanagement in kirchlichen Verwaltungen**, in: Halfar, Bernd (Hrsg.): Erfolgspotenziale der Kirche: ein Blick aus dem Management. - Baden-Baden, S.153-164*

*Frye-Grunwald, Brunhilde/ v. Lessen, Folkert / Vogelbusch, Friedrich (2011): **Neues Finanzmanagement in den Kommunen und in den Kirchen** – Gemeinsamkeiten und Unterschiede, KVI im Dialog 2/2011 (S. 10 - 18)*

*Halfar, Bernd / Unger, Verena (2011): **Controlling in der Kirche**, in: Halfar, Bernd (Hrsg.): Erfolgspotenziale der Kirche: ein Blick aus dem Management. - Baden-Baden, S.135-152*

*Hartmann, Ralph (2011): **Der Kirchenkompass**, in: Halfar, Bernd (Hrsg.): Erfolgspotenziale der Kirche: ein Blick aus dem Management. - Baden-Baden, S. 181-194*

*Held, Bärbel /Vogelbusch, Friedrich (2010): **Operationalisierung und Steuerung der Leuchttour-Handlungsaktivitäten**, erschienen in: (Teil 1) KVI im Dialog. Heft 3 2010, S. 6 ff und erscheint in KVI im Dialog (Teil 2) Heft 4 2010*

*Kegelmann, Jürgen / Hitzel, Martin / Rieger, Veronika / Stock, Alexander (2011): **Erfolgsfaktor Personal - im christlichen Kontext** (am Beispiel des Diözesancaritasverbandes Rottenburg-Stuttgart e.V.), in: Halfar, Bernd (Hrsg.): Erfolgspotenziale der Kirche: ein Blick aus dem Management. - Baden-Baden, S. 165-180*

Kegelmann, Jürgen / Stock, Alexander Th. (2011): Förderung des ehrenamtlichen Engagements in der Kirche - Überlegungen zur Institutionalisierung eines Ehrenamtsmanagements auf zentraler Ebene, in: Friedrich Erich Dobberahn / Peter Schierz (Hrsg.), Raum der Begegnung - Perspektiven der Bildung, Forschung und Lehre im Spannungsfeld multikultureller und multireligiöser Gesellschaft - Festschrift für Kurt Willibald Schönherr, in: Strukturen der Wirklichkeit - Schriftenreihe der Deutschen Universität in Armenien und der Akademie St. Paul, Bd. 7, Taufkirchen, Seite 549-566

Kosch, Daniel (2011): Kirche im Spannungsverhältnis zwischen Mission und Ökonomie, in: OnlineMagazin Kirchenmanagement, 1/2011 (Download: http://www.kirchenmanagement.com/Magazin_Ausgabe1.pdf)

Kosch, Daniel (2011): Kirchenmanagement, ein irritierender Begriff, in der Zeitschrift «Die Politik» Nr. 3/2011 (Download: <http://www.rkz.ch/upload/20110509135347.pdf>)

Lames, G. (2010): Kommunikation und Steuerung - Kernprozesse einer entwicklungsfähigen Kirche, in: Desso, V., Lames, G. (Hrsg.), „... und siehe, ich bin bei euch alle Tage bis an der Welt Ende“ (Mt 28,20). Zukunft offen halten und Wandel gestalten. Strategisches Denken und Handeln in der Kirche, Trier 2010.

Lossin, André (2011): Politische Steuerung und das Management der Jüdischen Gemeinde zu Berlin als Körperschaft des öffentlichen Rechts (KdöR), in: Halfar, Bernd (Hrsg.): Erfolgspotenziale der Kirche: ein Blick aus dem Management. - Baden-Baden, S.75-86

Nethöfel, Wolfgang / Bölts, Stefan (2010): Der Pfarrberuf als Reformthema, in: Wolfgang Nethöfel/ Stefan Bölts (Hg.), Pfarrberuf heute. Befragungen und Studien zum Pfarrberuf (Netzwerk Kirche 5), Berlin, S.17 –20.

Nethöfel, Wolfgang / Kronast, Manuel / Griesel, Steffen (2010): Pfarrberuf zwischen Selbststeuerung und Organisation, in: Wolfgang Nethöfel/Stefan Bölts (Hg.), Pfarrberuf heute. Befragungen und Studien zum Pfarrberuf (Netzwerk Kirche 5), Berlin, S.119 – 137.

Nethöfel, Wolfgang u.a. (2010): Leistung durch Besoldung? Dienstrechtlich relevante Motivationsfaktoren im kirchlichen öffentlichen Dienst, in: Wolfgang Nethöfel/Stefan Bölts (Hg.), Pfarrberuf heute. Befragungen und Studien zum Pfarrberuf (Netzwerk Kirche 5), Berlin, S. 211 – 293.

Rieger, Martin (2011): Gemeindebarometer - ein Werkstattbericht, in: Halfar, Bernd (Hrsg.): Erfolgspotenziale der Kirche: ein Blick aus dem Management. - Baden-Baden, S.59-75

Römbild, Christoph (2011): Eine Internetplattform für Kircheninnovationen: geistreich.de, in: OnlineMagazin Kirchenmanagement, 1/2011 (Download: http://www.kirchenmanagement.com/Magazin_Ausgabe1.pdf)

Säger, Michael / Stock, Alexander (2010): Kirche im Aufbruch: Von inputorientierter Haushaltswirtschaft zu wirkungsorientierter Steuerung, in: Kegelmann / Böhmer / Willmann: Rechnungswesen und Controlling in der öffentlichen Verwaltung, Ergänzungslieferung 20. Juli 2010, S.767-786

Stauss, Bernd (2011): Kundenbeziehungen als Aufgabe des Kirchenmanagements? Zehn Thesen und immer die gleiche Frage: Interessiert sich die Kirche nicht für die Beziehung zu ihren Mitgliedern?, in: Halfar, Bernd (Hrsg.): Erfolgspotenziale der Kirche: ein Blick aus dem Management. - Baden-Baden, S.195-227

Stock, Alexander / Unger, Verena u.a. (2010): Mit Gott rechnen! – oder die dienende Funktion des Managements, Magazin Kirchenreform Ausgabe 1/2010

Vogelbusch, Friedrich (2011): Staatsknete für die Kirche? zugleich Buchrezension zu Carsten Frerk „Violettbuch Kirchenfinanzen. Wie der Staat die Kirchen finanziert“, KVI im Dialog 1/2011 (S. 44 – 52)

Vogelbusch, Friedrich (2011): Werden die ermäßigten Umsatzsteuersätze abgeschafft? - **Auswirkungen des Grünbuchs der Europäischen Kommission auf die Kirchen und auf die Sozialwirtschaft**, KVI im Dialog 3/2011 (S. 6 - 17)

Vogelbusch, Friedrich/ Pfeiffer, Ina/ Schwecke, Detlev (2011): **Auswirkungen der Einführung der E-Bilanz auf kirchliche und diakonische Körperschaften**, KVI im Dialog 4 2011 (S. 6 - 18)

Ziller, Klaus (2011): **Organisationsentwicklung im Landeskirchenamt der EKM** (Evangelischen Kirche in Mitteldeutschland) „PRO fi L 2011“, in: OnlineMagazin Kirchenmanagement, 1/2011 (Download: http://www.kirchenmanagement.com/Magazin_Ausgabe1.pdf)